
Consegnata alle O.SS. il 05 luglio 2005

Direzione Manutenzione

Incontro con le OO.SS. Nazionali

Roma, 05 luglio 2005

Riorganizzazione Processo Investimenti

Riorganizzazione Processo Investimenti (C.O. 27/AD del 26 luglio 2004)

Il progetto “Realizzare con successo il Piano Investimenti”, promosso da FS Holding nel mese di ottobre 2002 con la partecipazione delle principali Società operative del Gruppo, ha identificato una serie di interventi di miglioramento e ha disegnato nel dettaglio il modello organizzativo e operativo per la gestione, in particolare, degli investimenti infrastrutturali e tecnologici.

Gli interventi di miglioramento da apportare alla struttura organizzativa di RFI possono essere così sintetizzati:

- Definizione di una nuova **segmentazione gestionale** dei progetti;
- Costituzione di **Team di progetto** differenziati per segmento e dedicati al presidio, lato committente, del Piano Investimenti;
- Applicazione di **modalità operative** coerenti con il nuovo modello organizzativo individuato

Segmentazione

Ai fini della gestione operativa del Piano degli investimenti, i progetti sono stati suddivisi, sulla base delle loro caratteristiche specifiche, in quattro grandi segmenti, con l'obiettivo di focalizzare l'organizzazione del Committente su raggruppamenti omogenei di interventi, di facilitarne il controllo di gestione e di indirizzare lo sviluppo organizzativo.

I segmenti individuati sono:

1. **Greenfield**, grandi progetti tipicamente rappresentati dalle tratte AV, dalle nuove tratte di Rete Convenzionale e dai Nodi AV funzionali alle tratte AV;
2. **Brownfield**, progetti grandi/critici tipicamente rappresentati dallo sviluppo di Nodi complessi e da interventi di aumento delle prestazioni delle tratte in esercizio;
3. **Tecnologie Innovative**, progetti di tecnologie innovative in fase di sviluppo e realizzazione sul territorio;
4. **Sviluppo locale/Manutenzione**, piccoli/medi progetti tipicamente rappresentati da interventi di miglioramento infrastrutturale e tecnologico, da ripristini e da interventi di manutenzione straordinaria.

I Team di progetto

Fulcro centrale del progetto è la costituzione di Team di progetto, cui affidare la responsabilità del conseguimento degli obiettivi di tempi, costi e qualità del portafoglio progetti assegnato.

In particolare:

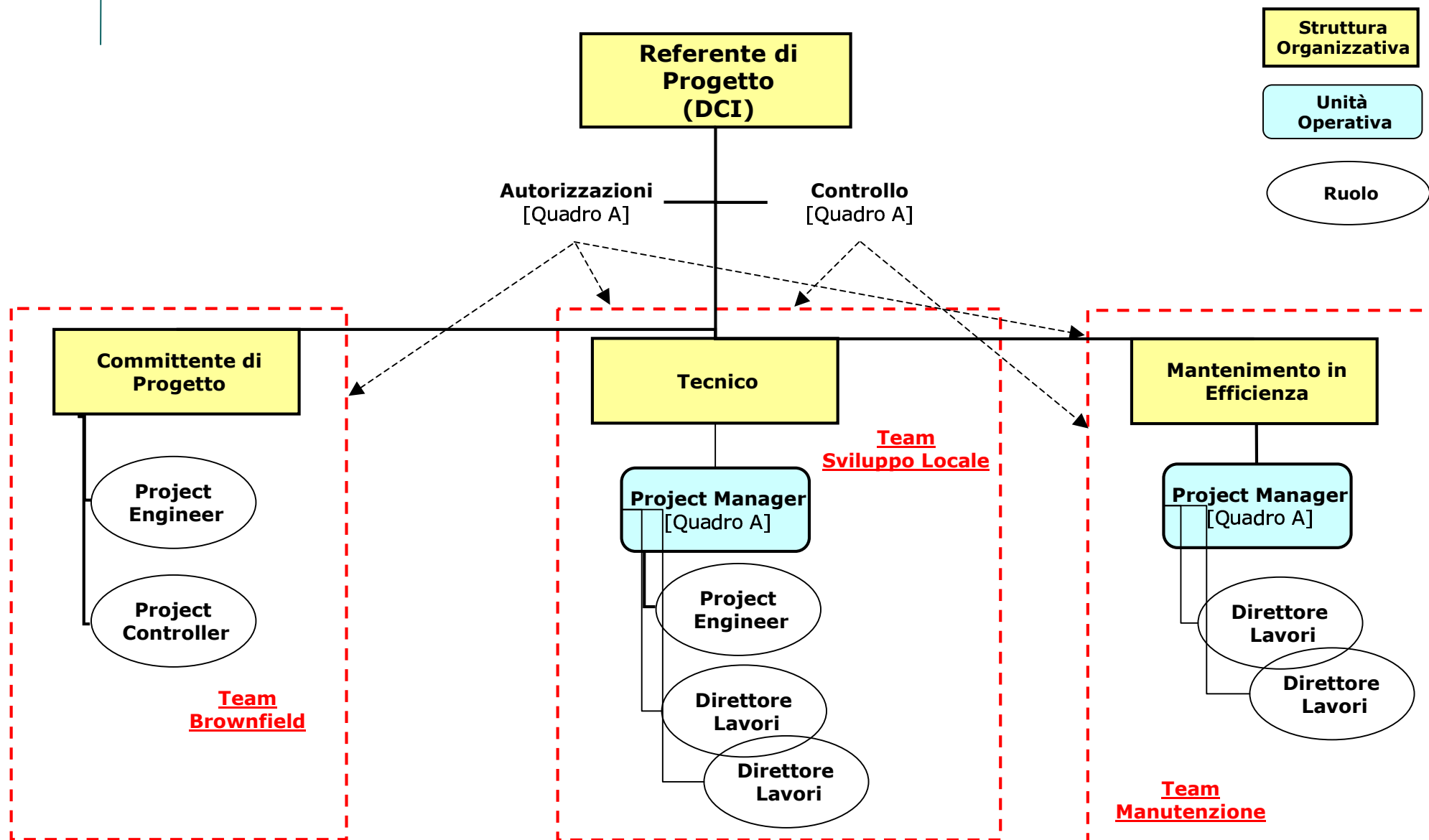
- i **Team Brownfield** sono focalizzati a rafforzare il presidio degli indirizzi e del controllo di gestione del portafoglio, ai fini del conseguimento degli obiettivi tecnici, economici e programmatici.
- i **Team di Sviluppo Locale** - con Soggetto Tecnico interno - e **Manutenzione** sono focalizzati a presidiare, accanto agli aspetti gestionali, le attività tecniche, di direzione lavori; il controllo “tempi e costi” è assicurato mediante risorse in “pool”, collocate a staff della DCI.

Le modalità operative

Sono state delineate le modalità di funzionamento della nuova organizzazione, intese come esplicitazione dei rapporti interni ed esterni al Team di progetto nella gestione delle principali fasi del processo autorizzativo e realizzativo degli investimenti.

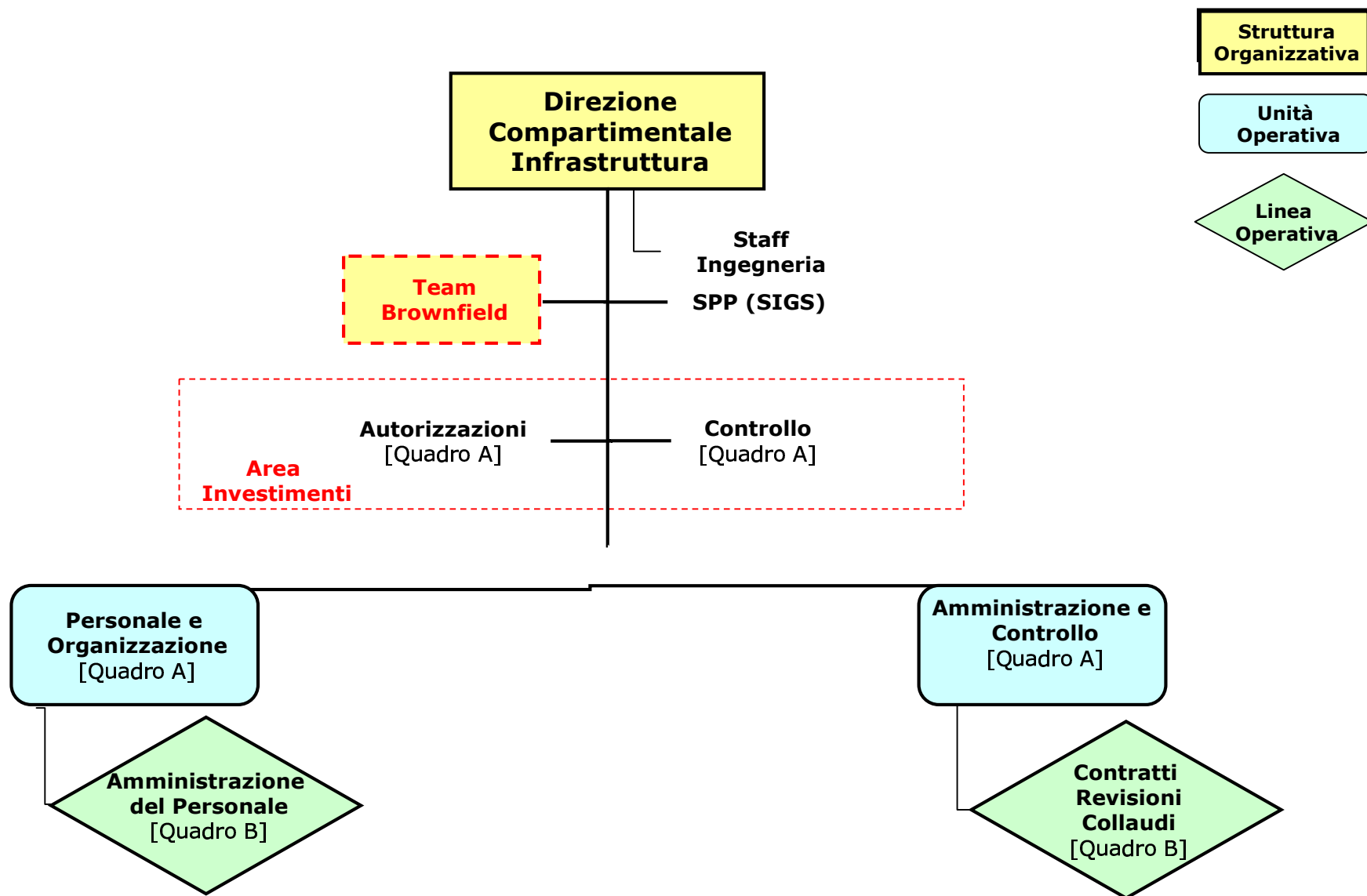
Sono stati altresì tracciate le nuove metodologie di gestione dei progetti (scheduling, reporting, steering e quality gates) basate sull'adozione di tecniche di pianificazione dei progetti a più livelli, metodi di controllo differenziati per specialità di progetti, riunioni di steering strutturate.

Schema Organizzativo Processo Investimenti (C.O. 27/AD del 26 luglio 2004)



**Articolazione
Organizzativa
Direzione Compartimentale
Infrastrutture**

Struttura Organizzativa DCI (escluso TS e CA)



➤ Servizio Prevenzione e Protezione

per le principali attività previste dal D.lgs. 626/94 (documenti valutazioni dei rischi monitoraggio infortuni) – si occupa anche della sicurezza ambientale ed in prospettiva nell'ambito del SIGS, curerà anche la sicurezza dell'esercizio.

➤ Controllo (CO 27/AD)

per il controllo/monitoraggio dell'avanzamento dei progetti di sviluppo locale con soggetto tecnico interno. In particolare:

- collabora con il Referente di Progetto alla pianificazione delle attività di progetto, interfacciandosi con il Soggetto Tecnico e validando i dati di pianificazione;
- gestisce le anagrafiche relative alla struttura dei progetti;
- collabora con il Referente di Progetto alla condivisione delle principali milestones del programma realizzativo con il Responsabile del Team;
- collabora con il Referente di Progetto nella gestione delle attività connesse alla copertura dei fabbisogni finanziari;
- verifica la corretta esecuzione delle prestazioni esterne e la corretta accettazione dei documenti di SAL;
- supporta il Referente di Progetto nell'esame delle istruttorie proposte dal Responsabile del Team relativamente alle attività di verifica e di validazione nei processi approvativi di ordine gestionale del progetto;
- monitora l'avanzamento delle attività, dei tempi, dei costi e della redditività del progetto, predisponendone i relativi report in collaborazione con il Responsabile del Team, ed elaborandone i dati di consuntivo e di previsione;
- individua ed evidenzia prontamente al Referente di Progetto le varianti, interfacciandosi con il Responsabile del Team;
- organizza e collabora alla gestione dello steering del progetto.

➤ Autorizzazioni (CO 27/AD)

per il per il presidio delle problematiche autorizzative.

In particolare:

- fornisce supporto per le attività di verifica e validazione nei processi autorizzativi necessari alle costruzioni, attivazioni ed esercizio delle opere e sistemi compresi nel progetto;
- collabora con il responsabile del Team di Progetto alla definizione del programma generale del progetto per le attività autorizzative, interfacciandosi con il Soggetto Tecnico;
- fornisce al responsabile del Team di Progetto il proprio contributo all'analisi delle criticità di tipo autorizzativo che potranno influenzare l'evoluzione operativa delle attività del progetto;
- collabora con il responsabile del Team di Progetto alle attività di verifica e di validazione nei processi approvativi, garantendo il supporto necessario nell'esame delle istruttorie proposte dal Soggetto Tecnico;
- monitora le attività di competenza e ne cura la reportistica, interfacciandosi con gli attori coinvolti all'interno di RFI.

➤ **Unità Operative**

➤ **Personale e Organizzazione**

principali attività:

- Segreteria e Affari Generali;
- Organizzazione e Gestione Risorse (Anagrafe del personale, mobilità territoriale, etc.);
- Relazioni Sindacali;
- Selezione, Formazione, Sviluppo;
- Disciplina – Contenzioso del lavoro;

Alle dirette dipendenze del Responsabile Personale e Organizzazione, opera la **“Linea Operativa Amministrazione del Personale”** per le seguenti principali attività:

- rilevazione ed elaborazione presenze (RUN – Time Management);
- gestione di tutti gli aspetti connessi all'utilizzazione (trasferte, malattie, infortuni, ferie e permessi, buoni pasto e ticket restaurant, etc).

➤ Amministrazione e Controllo

principali attività:

- Budget e controllo di gestione;
- Gestione del credito;
- Gestione dei cespiti;

Alle dirette dipendenze dell'Unità Operativa Amministrazione e Controllo, opera la **“Linea Operativa Contratti, Revisione e Collaudi”**, per le principali attività di:

- Normativa contrattuale generale (appalti);
- Revisione contratti;
- Contenzioso;
- Revisione atti propedeutici attività negoziale;
- Collaudi

Articolazione

Organizzativa Tecnico

S.O. Tecnico – Aree di Responsabilità (1)

- Nell'ambito degli obiettivi di produzione assegnati svolge attività di servizio verso Mantenimento in Efficienza su questioni tecniche degli impianti tecnologici e delle opere civili, assicurando nel territorio un adeguato presidio delle norme e degli standard tecnici e di sicurezza e delle risorse specialistiche;
- Progetta i lavori di potenziamento e di rinnovamento di impianti tecnologici, di opere civili e infrastrutturali;
- Svolge studi di fattibilità tecnico-economica dei nuovi investimenti;
- Svolge attività relative agli espropri, agli attraversamenti ed agli aspetti tecnici del catasto;
- Svolge attività di Soggetto Tecnico per i progetti di investimento assegnati;
- Supporta le attività del Referente di Progetto e dei Responsabili dei Team di progetto;
- Presidia la conservazione della normativa, dell'archivio per la documentazione tecnica e contrattuale, nonché degli schemi dei progetti e dei disegni dell'infrastruttura;
- Espleta i compiti del Responsabile del procedimento espropriativo di cui all'art. 6 DPR nr. 327/2001, avvalendosi, a tali fini, anche dell'ausilio di tecnici.

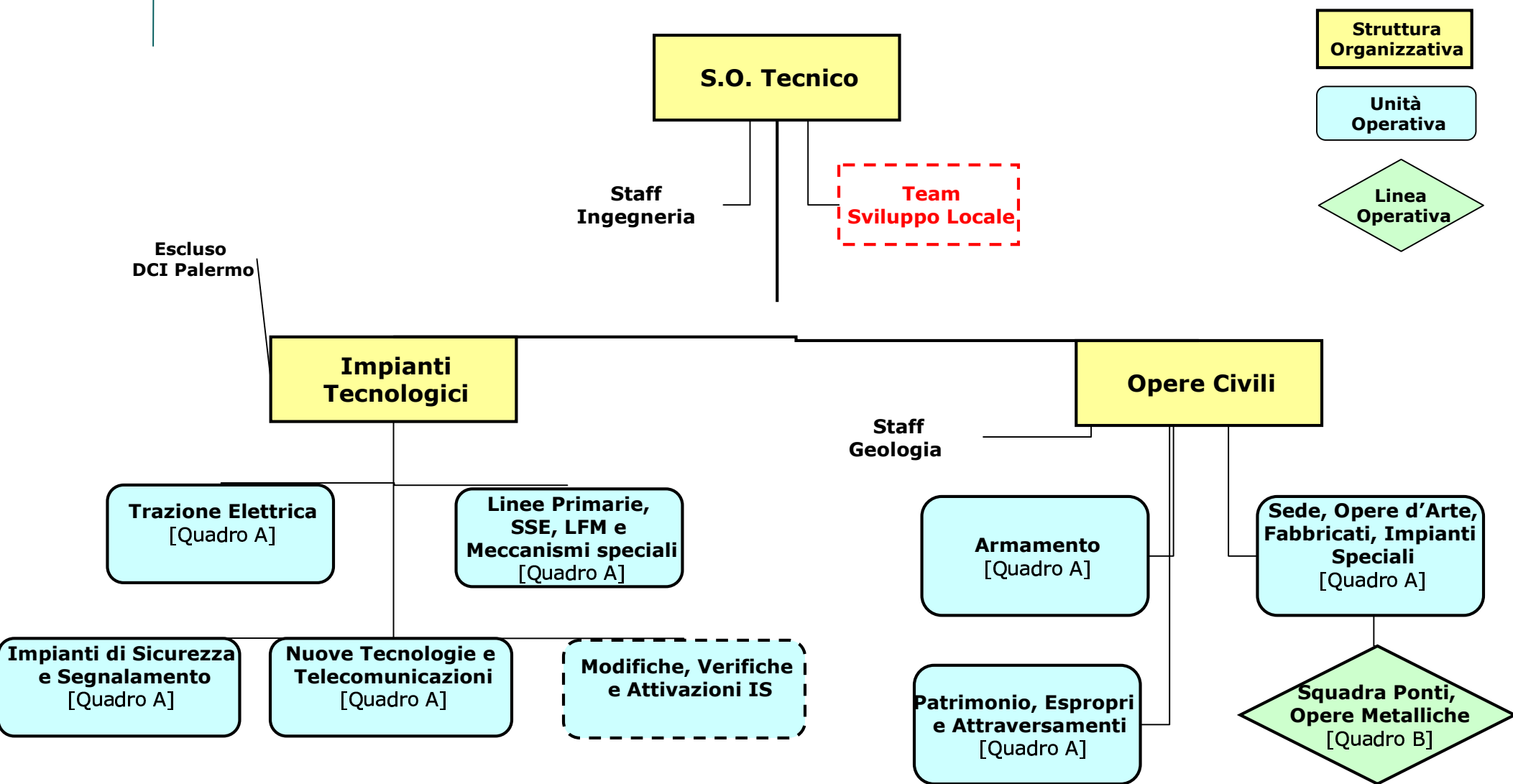
S.O. Impianti Tecnologici

- Fornisce supporto specialistico a Mantenimento in Efficienza su questioni tecniche relative ad impianti di alimentazioni, di sicurezza e telematici ;
- Progetta interventi di rinnovo e potenziamento degli impianti di alimentazione, di segnalamento e sicurezza e di tipo telematico;
- Presidia e conserva la normativa e gli schemi relativi agli impianti di alimentazione, di sicurezza e telematici ;
- Attiva nuovi impianti di alimentazione e di sicurezza;
- Assicura interventi manutentivi di alta specializzazione sugli impianti di segnalamento e sicurezza.

S.O. Opere Civili

- Fornisce supporto specialistico a Mantenimento in Efficienza su questioni tecniche relative agli impianti di armamento, alla sede, alle opere d'arte ed ai fabbricati;
- Progetta interventi di rinnovo e potenziamento degli impianti di armamento, della sede, delle opere d'arte e dei fabbricati;
- cura la progettazione degli interventi sui fabbricati di stazione ed industriali;
- garantisce le attività relative agli espropri, agli attraversamenti ed agli aspetti tecnici del catasto;
- Fornisce il supporto al Responsabile del procedimento espropriativo.
- cura le problematiche urbanistiche attinenti ai PRG dei comuni;
- assicura il presidio e la conservazione della normativa, degli schemi, dei disegni e dei progetti relativi agli impianti, alla sede, alle opere d'arte ed ai fabbricati

Struttura Organizzativa Tecnico (TO, MI, BO, FI, RM, NA, PA)



Unità Operativa Trazione Elettrica (TE)

principali attività:

- Studi e progettazione di massima ed esecutiva di impianti di trazione elettrica
- Revisione progetti esecutivi
- Supporto alle attività negoziali e nelle materie di competenza e capitoli tecnici
- Fabbisogno materiali
- Consulenza tecnica su problemi specialistici
- Archivio tecnico di competenza
- Risorse specialistiche ai Team di progetto per la gestione dei lavori

Unità Operativa Linee Primarie (LP), Sottostazioni Elettriche (SSE), Luce Forza Motrice (LFM) e Meccanismi Speciali

principali attività:

- Studi e progettazione di massima ed esecutiva di impianti linee primarie, impianti SSE, impianti LFM e Meccanismi Speciali
- Revisione progetti esecutivi
- Telecomandi TE
- Linee a 11 Kv
- Impianti di riscaldamento deviatori
- Impianti di protezione catodica, attraversamenti linee elettriche, costruzioni in zone asservite
- Rapporti ENEL
- Supporto alle attività negoziali e nelle materie di competenza e capitoli tecnici
- Fabbisogno materiali
- Consulenza tecnica su problemi specialistici
- Archivio tecnico di competenza
- Risorse specialistiche ai Team di progetto per la gestione dei lavori

Unità Operativa Impianti di Sicurezza e Segnalamento (IS)

principali attività:

- Studi e progettazione di massima ed esecutiva di impianti di sicurezza e segnalamento
- Revisione progetti esecutivi
- Supporto alle attività negoziali e nelle materie di competenza e capitoli tecnici
- Fabbisogno materiali
- Consulenza tecnica su problemi specialistici
- Archivio tecnico di competenza
- Risorse specialistiche ai Team di progetto per la gestione dei lavori

Unità Operativa Nuove Tecnologie (NT) e Telecomunicazioni (TLC)

principali attività:

- Studi e progettazione di massima ed esecutiva di nuove tecnologie e impianti di Telecomunicazione
- Revisione progetti esecutivi
- Supporto alle attività negoziali e nelle materie di competenza e capitoli tecnici
- Fabbisogno materiali
- Consulenza tecnica su problemi specialistici
- Archivio tecnico di competenza
- Risorse specialistiche ai Team di progetto per la gestione dei lavori

Unità Operativa Modifiche, Verifiche e Attivazioni IS

principali attività:

- Verifiche tecniche, modifiche ed attivazioni di impianti IS
- Manutenzione impianti ATN-ATR-RTB
- Complessi di alimentazione ed elettronica specialistica
- Supporto alle problematiche di Esercizio

➤ Staff Geologia

principali attività:

- Indagini geognostiche
- Monitoraggio punti critici della linea
- Interventi di consolidamento

➤ Unità Operativa Armamento

principali attività:

- Studi e progettazione di massima ed esecutiva di impianti di Armamento
- Piani di Stazione
- Tracciati, Raccordi e correzione curve
- Normativa nuovi impianti
- Supporto alle attività negoziali e nelle materie di competenza e capitoli tecnici
- Fabbisogno materiali
- Consulenza tecnica su problemi specialistici
- Archivio tecnico di competenza
- Risorse specialistiche ai Team di progetto per la gestione dei lavori

Unità Operativa Sede, Opere d'Arte, Fabbricati e Impianti Speciali

principali attività:

- Studi e progettazione di massima ed esecutiva di Sede, Fabbricati, Opere d'Arte e Impianti Speciali (impianti termici)
- Revisione progetti esecutivi
- Studi di fattibilità
- Supporto alle attività negoziali e nelle materie di competenza e capitoli tecnici
- Fabbisogno materiali
- Consulenza tecnica su problemi specialistici
- Archivio tecnico di competenza
- Risorse specialistiche ai Team di progetto per la gestione dei lavori e manutenzione fabbricati demaniali

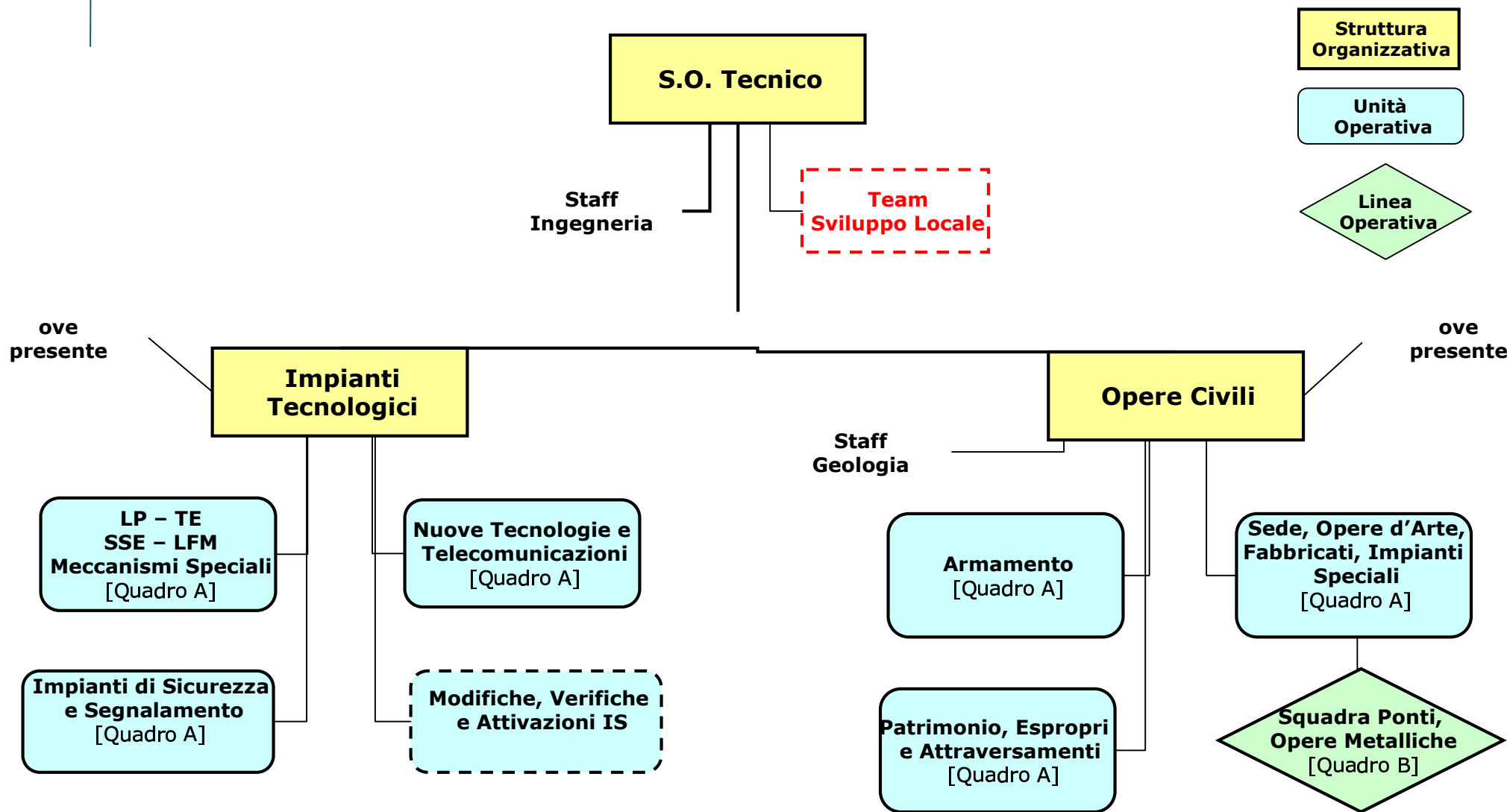
- Linea Operativa Squadra Ponti e Opere Metalliche
 - Verifica e controllo opere metalliche
 - Montaggio e varo opere provvisorie
 - Interventi d'urgenza

➤ Patrimonio, Espropri e Attraversamenti

principali attività:

- Referente territoriale patrimonio
- gestione e valorizzazione/dismissione del patrimonio
- Piano Regolatore Generale
- Pratiche approvazioni Urbanistiche
- Deroghe e convenzioni con Enti
- Aspetti tecnici del Catasto
- Sistema Informativo Catastale
- Attività relative agli espropri
- Supporto al Responsabile del procedimento espropriativo
- Attività connesse agli attraversamenti
- Archivio tecnico di competenza e Banca Dati

Struttura Organizzativa Tecnico (GE, VE, VR, AN, BA, RC)



Unità Operativa Linee Primarie (LP), Trazione Elettrica (TE), Sottostazioni Elettriche (SSE), Luce Forza Motrice (LFM) e Meccanismi Speciali

principali attività:

- Studi e progettazione di massima ed esecutiva di impianti linee primarie, impianti trazione elettrica, impianti SSE, impianti LFM e Meccanismi Speciali
- Revisione progetti esecutivi
- Telecomandi TE
- Linee a 11 Kv
- Impianti di riscaldamento deviatori
- Impianti di protezione catodica, attraversamenti linee elettriche, costruzioni in zone asservite
- Rapporti ENEL
- Supporto alle attività negoziali e nelle materie di competenza e capitoli tecnici
- Fabbisogno materiali
- Consulenza tecnica su problemi specialistici
- Archivio tecnico di competenza
- Risorse specialistiche ai Team di progetto per la gestione dei lavori